



## Minuta de la Reunión

Siendo las 17:00 horas del día del 24 de junio del 2020, se llevó a cabo, la reunión en línea (vía *zoom*) del Consejo de Vinculación del Instituto de Investigaciones Sociales (IIS) del semestre 2020-1. En ella estuvieron presentes:

<b>Miembros internos del Comité</b>
1. Dra. Fabiola Maribel Denegri de Dios
2. Dra. Elva Oralia Villegas Olivar
3. Dr. José Asención Moreno Mena

<b>Miembros Externos del Comité</b>
1. Dr. Carlos Humberto Castellanos León
2. Dr. Ricardo Ledesma Ochoa

Adicionalmente, participaron como invitadas la Dra. Judith Ley García, en su carácter de Coordinadora de Investigación y Posgrado, así como la Dra. Chantal Lucero Vargas como Coordinadora de Extensión y Vinculación.

En uso de la voz, la Dra. Fabiola Maribel Denegri de Dios, directora del IIS, dio la bienvenida a los asistentes y explicó el motivo de la reunión, manifestando que éste era un primer acercamiento con los miembros del Consejo para conocer sus puntos de vista, su experiencia en este Consejo de Vinculación, así como las oportunidades que vislumbran para fortalecer los lazos del Instituto con los distintos sectores de la sociedad. Posteriormente, la Dra. Denegri compartió el siguiente orden del día:

<b>Orden del día</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Bienvenida al Consejo de Vinculación por parte de la Dra. Fabiola Maribel Denegri de Dios.</li><li>• Auto presentación de los participantes en la reunión (miembros del Consejo de Vinculación e invitados).</li><li>• Ronda de preguntas y respuestas en torno al papel del instituto y su vinculación con los sectores de la sociedad.</li><li>• Revisión de acuerdos tomados.</li><li>• Agradecimiento por la participación.</li></ul>

Una vez que la ronda de autopresentación se llevó a cabo, se cedió el uso de la voz a la Dra. Chantal Lucero Vargas, quien fungió como moderadora de la reunión, y dirigió una serie de preguntas hacia los miembros del comité, que fueron planteadas en el sentido siguiente:

- a) Con su experiencia en el Consejo, ¿qué observaciones tiene sobre la vinculación que ha realizado el Instituto de Investigaciones Sociales?



- b) En su opinión, ¿qué oportunidades de vinculación presenta el instituto, tomando en cuenta el organismo al que usted representa o en el que usted trabaja?
- c) En relación con la tarea de fortalecer los lazos del Instituto con los diferentes sectores, ¿cuáles serían sus recomendaciones?

Una vez realizadas dichas preguntas se cedió el uso de la voz, primeramente, a los miembros externos del Comité y posteriormente a los miembros internos. Los ahí reunidos manifestaron lo siguiente:

**Dr. Carlos Humberto Castellanos León**

- Señaló que la experiencia del IIS ha estado alineada históricamente con algunas temáticas particulares. Manifestó que sería importante para esta nueva administración del Instituto definir tanto temáticas particulares como elaborar una agenda con temas actualmente relevantes y direccionar los esfuerzos hacia esos temas. Además, señaló que, ante la situación de pandemia (COVID-19) que enfrentamos, sería oportuno realizar estudios sobre lo ocurrido durante y después de este fenómeno.
- En ese sentido, habló de la importancia de analizar las condiciones económicas derivadas del COVID-19, refiriéndose al impacto que esta situación tendrá en la mortalidad de las empresas, especialmente en las micro y pequeñas. Por tal razón, observó que el tratamiento y análisis de este tema en particular, es una gran oportunidad, no solamente en el ámbito de la investigación donde se demandan planteamientos y recomendaciones prácticas y útiles para la población afectada, sino también para generar nuevos modelos de vinculación y, por tanto, de interacción, concertación y colaboración entre los distintos sectores y la sociedad.
- Recalcó que, a raíz de la pandemia, hay un escenario de convergencia natural con el sector empresarial que puede aprovecharse para fortalecer la interacción y los lazos del IIS con diferentes organizaciones como las cámaras empresariales, de tal forma que se puedan plantear proyectos de investigación que tengan incidencia en la nueva normalidad. Propuso lo anterior como un posible escenario de trabajo.

**Dr. Ricardo Ledesma Ochoa**

- Señaló que siempre han existido buenos lazos entre el Instituto y los organismos del sector gubernamental donde él ha colaborado, haciendo énfasis en la importancia de abordar el tema del agua.
- Coincidió en plantear una agenda de vinculación que defina la ruta que desea tomar el Instituto para empezar a generar productos y construir proyectos en conjunto.
- Manifestó su interés en que se hagan más estudios sobre el tema del agua (acceso, infraestructura y cultura), reafirmando su mejor disposición de trabajar en conjunto con los académicos del IIS sobre estos temas.
- Además, enfatizó la conveniencia de pasar de la etapa de experimentar la emergencia por la pandemia a una etapa de reactivación de actividades, lo que requiere generar espacios de discusión y opinión entre las distintas organizaciones e institutos para que se vayan planteando plataformas de acción que permitan enfrentar la nueva realidad.



**Dr. José Asención Moreno Mena**

- Señaló la importancia de participar en la incidencia de marcos legislativos enfocados a grupos vulnerables, particularmente los migrantes. Mencionó la experiencia del IIS en temáticas como género, migración y seguridad pública. Sugirió poner énfasis en esas temáticas para poder enlazarlas con las necesidades sociales sin dejar de lado los temas coyunturales.
- En ese sentido, señaló como oportuno vincular a los estudiantes del Doctorado en Estudios Sociales con organismos de la sociedad civil a través de sus temas de tesis.
- Coincidió con los demás integrantes del Consejo en la necesidad de crear una agenda en donde se vislumbre lo que viene para el Instituto.
- Recordó las acciones pendientes con otras instituciones como el convenio con El Colegio de la Frontera Norte para vincular a los estudiantes de posgrado.
- En concordancia con los anteriores participantes, recalcó la importancia de posicionar al IIS en ciertos temas a través de iniciativas encaminadas a la evaluación de distintos programas, así como de realizar foros con el eje temático de la situación que permeará después de la pandemia.

**Dra. Elvia Oralía Villegas Olivares**

- Recuperó lo dicho por los miembros del Consejo en relación con la importancia de vincular el quehacer del Instituto con las necesidades que van surgiendo en la sociedad, remitiendo a la experiencia reciente del IIS en materia de vinculación, la cual se centró en la creación del Doctorado de Estudios Sociales, donde la actividad de vinculación se orientó a identificar perfiles de investigadores para atender las demandas de los sectores público y social.
- Coincidió con los participantes previos en el hecho de buscar la elaboración de un diagnóstico sobre los efectos del COVID-19. Así como de proponer a diferentes instituciones la evaluación de los programas de apoyo dados durante esta contingencia. Lo anterior a través de alianzas con las instituciones federales, estatales y municipales que atienden tales asuntos.
- Estuvo de acuerdo con la realización de foros, además de conversatorios o webinarios sobre el tema, no solo del impacto del COVID-19 en las empresas, sino también de otros temas que permitan vincularse con otros actores.

**Dra. Judith Ley García**

- Manifestó que el Instituto tiene un largo camino recorrido en materia de vinculación, principalmente con el sector público, ha abordado históricamente múltiples temáticas relevantes, logrando el reconocimiento de algunos de sus investigadores en esta actividad, la mayoría de ellos ya retirados del IIS. Sin embargo, el Instituto cuenta con



proyectos estratégicos como el Observatorio Urbano Local de Mexicali que ha sido un mecanismo de vinculación efectiva en muchos sentidos.

- Comentó que el Instituto se está transformando actualmente y que, si bien, en los últimos cuatro años ha habido muy poca vinculación con los sectores de la sociedad, actualmente se cuenta con un grupo de jóvenes investigadores que pueden ser una parte medular en la construcción de la agenda de vinculación del IIS de esta nueva administración.
- En este sentido, expresó que una de las bondades del Instituto es que cuenta con investigadores con perfiles muy diversos, brindando la oportunidad de integrar nuevas miradas y nuevas temáticas a la agenda señalada. Mencionó como ejemplo que la línea de resiliencia empresarial, una de las más recientes del IIS, puede atender la necesidad que el Dr. Castellanos identificó como prioritaria (impactos de la pandemia en las empresas); O bien, como en el IIS se tiene experiencia en materia de sustentabilidad es factible abordar el tema del agua que sugirió el Dr. Ledesma.
- Agregó que se cuenta con otras líneas de investigación novedosas que hacen posible la realización de distintos estudios relacionados con el abanico de temáticas mencionadas por los miembros del Consejo y las que requieren otros sectores.
- Compartió el interés por la realización de eventos con el sector empresarial y propuso llevarlos a cabo con la colaboración de otras facultades e instituciones para estrechar, al mismo tiempo, los lazos internos y externos del IIS.

#### **Dra. Fabiola Maribel Denegri de Dios**

- Planteó los retos que representa, en materia de investigación y vinculación, la actual coyuntura (COVID-19) para el periodo de gestión del IIS a su cargo.
- Comentó que en el IIS se han abordado temáticas generales que alcanzaron un nivel de desarrollo importante; pero, que en este momento se requiere examinar las fortalezas y debilidades del IIS, ver hacia dentro y hacia afuera para enfrentar el nuevo escenario. Esto mediante el aprovechamiento de la experiencia acumulada, pero, también, con el impulso a las formas de trabajo que sostienen las nuevas generaciones de investigadores.
- Estuvo de acuerdo con la elaboración de una agenda de vinculación para el nuevo periodo de gestión del IIS. No obstante, subrayó la necesidad de construir esta agenda a partir de pensar en la nueva realidad, integrando como insumos principales las perspectivas y voces de representantes de distintos sectores de la sociedad en temas relevantes como el planteado por el Dr. Castellanos y el Dr. Ledesma.
- Señaló que se tiene el reto y la oportunidad de aprovechar la información que se está generando actualmente para explorar temas de investigación, desarrollar proyectos, promover eventos académicos, entre otras acciones.
- Coincidió en que es un momento ideal para impulsar la interacción con diferentes instancias y sectores de la sociedad, mediante una estrategia de estrecho diálogo y comunicación. Esto incluye la realización de eventos como los mencionados por los consejeros que fomenten la participación de alumnos, profesores, facultades, organismos, dependencias e instituciones. Es decir, incrementar los espacios de



discusión para lograr una mejor comprensión de las problemáticas sociales en la nueva realidad. Pero también incluye la investigación y la formación de recursos humanos vinculadas a las necesidades sociales actuales y emergentes.

Una vez que cada miembro hizo los comentarios pertinentes y expuso sus inquietudes, se le dio el uso de la voz a la Dra. Fabiola Maribel Denegri de Dios, quien agradeció a los presentes su participación en la reunión, señalando que ésta había sido muy enriquecedora debido a las contribuciones de sus participantes en el ámbito de la vinculación. La Dra. Denegri manifestó que una de las prioridades en el actual periodo de gestión del IIS es estrechar lazos y fortalecer vínculos con sectores de la sociedad. Una vez dicho lo anterior y, como paso para formalizar la reunión, se acordó el envío de la minuta a cada miembro para su aprobación señalando que los acuerdos serían:

#### **Acuerdos**

- a) El establecimiento de una agenda.
- b) La búsqueda de mecanismos para estrechar lazos y fortalecer vínculos con otros sectores de la sociedad.

Señalado lo anterior, siendo las 18:10 horas, se dio por terminada la reunión del Consejo de Vinculación del IIS-UABC, correspondiente al período 2020-1.

#### **Anexos**

- a) Se anexan imágenes de la sesión virtual llevada a cabo el día 24 de junio del año 2020.
- b) Se anexan los correos electrónicos de los participantes con la aprobación de la minuta.



Reunión del Consejo de Vinculación 2020-1





---

## Minuta Reunión Consejo de Vinculación.

---

**Elvia Oralia Villegas Olivar** <ovillegas@uabc.edu.mx>

1 de julio de 2020, 8:48

Para: Chantal Lucero Vargas <lucero@uabc.edu.mx>

Cc: Carlos Humberto Castellanos Leon <carlos.castellanos@cetys.mx>, lauragtrevino@gmail.com, Julia Lizeth Huerta <julia.lizeth@outlook.com>, rledesma@cespm.gob.mx, "J. Ascencion Moreno Mena" <jmoreno@uabc.edu.mx>, Fabiola Maribel Denegri De Dios <fdenegri@uabc.edu.mx>, Judith Ley Garcia <jley@uabc.edu.mx>, cmoreno@cespm.gob.mx

Dra. Chantal Lucero,  
Coordinadora de Vinculación del IIS-UABC

Anteponiendo un cordial saludo, le informo que una vez revisada la minuta de la reunión Consejo de Vinculación del Instituto de Investigaciones Sociales, realizada el 24 de junio del presente año, manifiesto estar de acuerdo con su contenido en el entendido que dicha aprobación sustituye la firma de dicho documento.

Le reitero mi disposición a colaborar con las actividades promovidas por este consejo.

Elvia Oralia Villegas Olivar

[El texto citado está oculto]

--



**Dra. Elvia Oralia Villegas Olivar**  
Investigadora Instituto de Investigaciones Sociales

Universidad Autónoma de Baja California

Tel. (686) 566-29-85 ext. 118

Edificio de Vicerrectoría (3er. Piso), Blvd. Benito Juárez s/n, C.P. 21280





Chantal Lucero Vargas <lucero@uabc.edu.mx>

---

## FIRMA MINUTA REUNIÓN DE VINCULACIÓN IIS-UABC

---

**J. Ascencion Moreno Mena** <jmoreno@uabc.edu.mx>  
Para: Chantal Lucero Vargas <lucero@uabc.edu.mx>

3 de julio de 2020, 19:53

GRACIAS! Si estoy de acuerdo con el contenido de la misma, gracias

[El texto citado está oculto]

--

Dr. José Ascención Moreno Mena

Investigador

Universidad Autónoma de Baja California-Mexicali

Instituto de Investigaciones Sociales

Blvd. Benito Juárez, edificio de vicerrectoría

tercer piso, s/n, Unidad Universitaria Mexicali

Tel. (686) 566-29-85, 5-66-75-75

---

## Minuta Reunión Consejo de Vinculación.

---

**Fabiola Maribel Denegri De Dios** <fdenegri@uabc.edu.mx>  
Para: Chantal Lucero Vargas <lucero@uabc.edu.mx>

6 de julio de 2020, 23:04

Estimada Dra. Chantal Lucero Vargas.  
Coordinadora de Extensión y Vinculación del IIS-UABC

Recibí minuta correspondiente a la sesión del Consejo de Vinculación del Instituto de Investigaciones Sociales celebrada de manera virtual el pasado 24 de junio de 2020.  
Estoy de acuerdo con el contenido de la minuta.

Reciba un cordial saludo.



**Dra. Fabiola Maribel Denegri de Dios**  
Directora del Instituto de Investigaciones Sociales

Universidad Autónoma de Baja California

Tel. (666) 566-29-85 ext. 101

Edificio de Vicerrectoría (3er. Piso), Blvd. Benito Juárez s/n, C.P. 21280





Chantal Lucero Vargas <lucero@uabc.edu.mx>

---

## Minuta Consejo de Vinculación IIS-UABC

---

**Carlos Humberto Castellanos Leon** <carlos.castellanos@cetys.mx>  
Para: Chantal Lucero Vargas <lucero@uabc.edu.mx>

3 de julio de 2020, 11:21

**Chantal:**

Aprovechando este medio para hacerle llegar mis saludos y deseando que tanto Usted como su familia se encuentren bien y con salud, le comento que después de haber leído el documento que me hizo llegar estoy de acuerdo en su contenido.

Por tales razones me permito remitir mi aprobación para que dicha minuta constate los comentarios y acuerdos que se trabajaron durante la sesión del IIS.

Muy Atentamente

Dr. Carlos Humberto Castellanos León

Director de la Escuela de Administración y Negocios

CETYS Universidad, campus Mexicali

[El texto citado está oculto]



Chantal Lucero Vargas <lucero@uabc.edu.mx>

---

## FIRMA MINUTA CONSEJO DE VINCULACIÓN IIS

---

**Ricardo Ledesma Ochoa** <rledesma@cespm.gob.mx>  
Para: Chantal Lucero Vargas <lucero@uabc.edu.mx>

13 de julio de 2020, 11:59

Sin comentarios muchas gracias!

Te comento que este correo ya no será utilizado, ya que concluyo el día de mañana mi relación laboral en CESP, sigo en contacto en [ricardoledesma8a@gmail.com](mailto:ricardoledesma8a@gmail.com)

saludos

[El texto citado está oculto]

---

## MINUTA Consejo de Vinculación

---

**Chantal Lucero Vargas** <lucero@uabc.edu.mx>  
Para: Chantal Lucero Vargas <clucero@uabc.edu.mx>

13 de julio de 2020, 15:52

Por medio de este correo confirmo que estoy de acuerdo con la minuta en relación a a reunión del Consejo de Vinculación IIS el día 24 de junio del año 2020.

--



**Dra. Chantal Lucero Vargas**  
Coordinadora de Extensión y Vinculación

**Instituto de Investigaciones Sociales**  
Tels. (686) 5662985 y 5660658 ext. 131  
Edificio de Vicerrectoría (3er. Piso),  
Bvd. Benito Juárez s/n, C.P. 21280  
Mexicali, Baja California

---

## Minuta Reunión Consejo de Vinculación.

---

**Judith Ley Garcia** <jley@uabc.edu.mx>  
Para: Chantal Lucero Vargas <lucero@uabc.edu.mx>

13 de julio de 2020, 10:09

Dra. Chantal Lucero,  
Coordinadora de Extensión y Vinculación

Por este medio le expreso estar de acuerdo con el contenido de la minuta de la reunión del Consejo de vinculación.

Saludos cordiales

Judith Ley

[El texto citado está oculto]

--



**Dra. Judith Ley García**

Coordinadora de Investigación y Posgrado  
**Instituto de Investigaciones Sociales**

**Universidad Autónoma de Baja California**

Tel. (686) 566-28-85 ext. 134

Edificio de Vicerrectoría (3er. Piso), Blvd. Benito Juárez s/n, C.P. 21280

---